

МУНИЦИПАЛЬНОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ  
ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«ДЕТСКО-ЮНОШЕСКАЯ СПОРТИВНАЯ ШКОЛА № 3»

Программа развития  
Муниципального автономного образовательного учреждения  
дополнительного образования  
«Детско-юношеская спортивная школа № 3»  
2015 – 2020г.г.

Программа утверждена  
решением Общего собрания  
трудового коллектива  
протокол № 060/2015 от 03.03.2015 г.  
Директор МАОУДО «ДЮСШ № 3»  
Ермолова Л.А.



## Пояснительная записка

### Характеристика ОУ:

Муниципальное автономное образовательное учреждение дополнительного образования «Детско-юношеская спортивная школа № 3», сокращенное название МАОУДО «ДЮСШ №3», создано муниципальным образованием – городским округом Великий Новгород путем изменения типа муниципального бюджетного учреждения «Детско-юношеская спортивная школа № 3», созданного в соответствии с Гражданским кодексом Российской Федерации, Законом Российской Федерации от 10 июля 1992 г. № 3266-1 «Об образовании», на основании распоряжения Новгородской городской управы от 06.08.93 № 1285рз «О передаче водно-гребной базы». Располагается по адресу: г. Великий Новгород, Юрьевская наб., д. 30.

МАОУДО «ДЮСШ №3» осуществляет свою деятельность в соответствии с предметом и целями деятельности, определенными Уставом, путем выполнения работ, оказания услуг в сфере физической культуры и спорта.

**Основной программой** МАОУДО «ДЮСШ №3» является: программа «Парусный спорт», организуется спортивно-оздоровительный лагерь с дневным пребыванием детей.

**Предметом деятельности** МАОУДО «ДЮСШ №3» является выявление и поддержка детей, проявивших способности в физической культуре и спорте, их адаптация к жизни в обществе, профессиональная ориентация, содействие развитию детско-юношеского, молодежного, массового спорта, участие в осуществлении пропаганды физической культуры, спорта и здорового образа жизни.

**Целью деятельности** МАОУДО «ДЮСШ №3» является:

- развитие способностей детей, удовлетворение их индивидуальных потребностей в физическом совершенствовании;
- формирование культуры здорового и безопасного образа жизни, укрепления здоровья, а также организации их здорового образа жизни.

**Основными задачами** МАОУДО «ДЮСШ №3» являются:

- содействие гармоничному физическому развитию, разносторонней физической подготовленности и укреплению здоровья обучающихся;
- удовлетворение их индивидуальных потребностей в физическом совершенствовании;
- формирование культуры здорового и безопасного образа жизни;
- организация свободного времени обучающихся;
- воспитание волевых, смелых, дисциплинированных, обладающих высоким уровнем социальной активности и ответственности молодых спортсменов.

**Видами деятельности** МАОУДО «ДЮСШ №3» являются:

- оказание услуг по реализации дополнительных общеобразовательных программ по видам спорта;
- организация отдыха обучающихся в каникулярное время;
- методическая и консультационная деятельность;
- оказание услуг по размещению информационных материалов;
- оказание услуг по подготовке и обслуживанию мест для проведения физкультурно-оздоровительных и спортивных занятий;

- оказание услуг (выполнение работ) по организации, обслуживанию и проведению спортивных, физкультурных, зрелищных и массовых мероприятий;
- ремонт спортивного инвентаря и оборудования;
- прокат спортивного инвентаря, оборудования и снаряжения;
- оказание услуг по содержанию, эксплуатации спортивных и иных площадок общеобразовательных учреждений, а также в микрорайонах Великого Новгорода;
- оказание услуг по предоставлению в пользование спортивных и иных площадок Учреждения;
- услуги по стоянке и хранению водного транспорта;
- предоставление транспортных услуг;
- работы (услуги), выполняемые (оказываемые) при оказании медицинских услуг.

#### **Миссия** МАОУДО «ДЮСШ №3»:

Обеспечение системного подхода к развитию и саморазвитию личности в процессе занятий физической культурой и спортом.

#### **Характеристика проблемы:**

В последние годы в России наблюдается ухудшение состояния здоровья детей, подростков и молодежи. По данным различных исследований, лишь у 10% молодежи отмечается уровень физического состояния и здоровья близкий к норме, около 40% детей страдают хроническими заболеваниями; прогрессируют болезни костно-мышечной системы, сердечно-сосудистые заболевания, органов зрения, нервной системы, которые во многом обусловлены недостаточной двигательной активностью в сочетании с неблагоприятными экологическими условиями. Половина юношей и девушек оканчивают школу, имея 2-3 хронических заболевания, лишь 15% выпускников общеобразовательных учреждений России можно считать здоровыми.

Острота социально-экономических проблем в стране способствует проникновению в молодежную среду наркомании, токсикомании, табакокурения, злоупотребления алкогольными напитками, провоцирует духовно неразвитую молодежь на проявления антиобщественного поведения и вандализма. На наш взгляд, в настоящее время развитию физической культуры и массового детско-юношеского спорта, как важных средств профилактики и преодоления указанных негативных явлений, уделяется недостаточное внимание. Из общего числа российских школьников постоянно занимаются физической культурой и спортом чуть более 12%. Отсутствие государственной системы мониторинга и коррекции физической подготовленности детей, подростков и молодежи привело к резкому снижению управляемости процессом их физического воспитания.

Первоочередной проблемой, от решения которой напрямую зависит развитие спортивной школы, является отсутствие собственной спортивной базы. В связи с этим школе приходится арендовать спортивные объекты, не имея возможности их модернизировать, внедрять современное оборудование.

Кроме того, низкая заработная плата тренеров-преподавателей, где зачастую трудятся мужчины, привела в данный момент к дефициту специалистов физкультурно-спортивной направленности не только в спортивной школе, но и в общеобразовательных учреждениях города. Хотя одним из главных средств качественного изменения образовательного процесса является высокий профессионализм кадров, способных оперативно реагировать на изменяющиеся потребности социума, обладающих умением анализировать, проектировать свою деятельность и выбирать оптимальные, эффективные средства при организации учебного процесса.

В свою очередь, изменились и требования к качеству образования, связанные с необходимостью соотношения уровня подготовки выпускников и потребностями экономики.

Успешность выпускника образовательного учреждения во взрослой жизни связана не только с формальным уровнем образования - освоением образовательных стандартов, но и с приобретёнными компетенциями эффективно действовать в социуме, быть профессионалом в своём деле, здоровой и органически развитой личностью, гражданином страны, семьянином.

Важнейшим компонентом развития массовых форм физкультурно-спортивной деятельности является участие в этом средств массовой информации: пропаганда и популяризация детско-юношеского спорта должным образом не ведётся. Надо отметить, что сфера досуга в настоящее время заполнена разнообразными занятиями, не всегда полезными для детей. Одним из приоритетов досуговой деятельности должны стать занятия физкультурой, в том числе семейный спортивный досуг.

Действия по решению этих и других проблем положены в основу данной программы развития. Создание концепции развития МАОУДО «ДЮСШ № 3», учитывающей эти особенности современного состояния общества, насущная потребность времени. Развитие - обязательный элемент деятельности образовательного учреждения, призванного, с одной стороны, реагировать на изменения социокультурной и экономической жизни общества, с другой, решать вопросы создания привлекательного имиджа учреждения, эффективно действующего на рынке образовательных услуг.

## Паспорт программы

<p><b>Основания для разработки программы</b></p>	<p>Реализация программы осуществляется на основе ряда законов и нормативных документов:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Конституция Российской Федерации.</li> <li>• Федеральный закон от 29.12.2012 №273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации».</li> <li>• Федеральный закон от 04.12.2007 № 329-ФЗ «О физической культуре и спорте в Российской Федерации»</li> </ul>
<p><b>Цель программы</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Создание условий, способствующих развитию и воспитанию детей и юношества, совершенствование спортивно-оздоровительной деятельности учреждения, сохранение существующей спортивной базы и её развитие.</li> </ul>
<p><b>Задачи программы</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Формирование стойкого интереса к занятиям физической культурой и спортом.</li> <li>• Организация содержательного досуга детей и подростков, путём организации профильных смен в каникулярное время.</li> <li>• Повышение доступности качественного дополнительного образования, соответствующего требованиям общества.</li> <li>• Повышение качества содержания учебно-тренировочного процесса, его организационных форм, методов и технологий.</li> <li>• Повышение профессиональной квалификации и компетентности административно-управленческого аппарата и тренерских кадров.</li> <li>• Укрепление современной материально-технической базы Школы, оснащение современными техническими средствами обучения, спортивным инвентарем и оргтехникой, привлекая внебюджетные средства.</li> </ul>
<p><b>Основные направления программы</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Нормативно-правовое</b> направление, обеспечивающее реализацию прав и свобод ребенка в соответствии с нормативными документами.</li> <li>• <b>Методическое</b> направление, заключающееся во внедрении в практику работы ДЮСШ научных разработок в области дополнительного образования детей, в обобщении педагогических технологий, ориентированных на интеграцию ранее полученных знаний с новыми.</li> <li>• <b>Организационно-образовательное</b> направление, предусматривающее организацию и проведение массовых мероприятий различного уровня для детей и подростков.</li> <li>• <b>Работа с кадрами</b> предусматривает проведение семинаров для педагогов дополнительного образования детей, а также обобщение и распространение передового педагогического опыта.</li> <li>• <b>Работа с семьей</b> предусматривает мероприятия</li> </ul>

	<p>направленные на вовлечение семей обучающихся в образовательно - воспитательный процесс.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Развитие материально-технической базы</b> путем привлечения дополнительных источников финансирования.</li> </ul>
<b>Ресурсное обеспечение программы</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>кадровое:</b> руководство Программой осуществляется заместителем директора ДЮСШ. В реализации программы принимают участие тренеры-преподаватели, методисты, имеющие большой опыт работы с детьми.</li> <li>• <b>финансовое:</b> бюджетные и внебюджетные средства.</li> <li>• <b>информационное:</b> Информационное обеспечение программы будет осуществляться на сайте учреждения <a href="http://parus-sc.ru">parus-sc.ru</a></li> </ul>
<b>Сроки реализации программы</b>	<p>2015 -2020 год</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Первый этап – (2015 – 2016 годы) максимально возможное и эффективное решение кадровых вопросов, укрепление и расширение материально-технической базы МАОУДО «ДЮСШ № 3». Развитие системы взаимодействия с другими образовательными учреждениями.</li> <li>• Второй этап – (2017-2020 годы) развитие системы методического сопровождения образовательного процесса; апробация новых образовательных технологий; развитие материально-технической базы достаточного уровня.</li> </ul>
<b>Руководитель Программы</b>	Директор МАОУДО «ДЮСШ № 3»
<b>Исполнители Программы</b>	<p>МАОУДО «ДЮСШ № 3» 173007 Великий Новгород, Юрьевская наб., д.30  e-mail: <a href="mailto:sailvn@yandex.ru">sailvn@yandex.ru</a>  Учащиеся, их родители, сотрудники Школы.  Программа предусматривает взаимодействие и взаимосвязь с Управлением по ФКиС, образовательными учреждениями города, социально-экономическими отраслями города, социальными партнерами.</p>

### План мероприятий по реализации Программы развития.

№ п/п	Мероприятия	Сроки	Ответственный
<b>Нормативно-правовое направление программы</b>			
1.	Совершенствование локальных актов учреждения	2015 - 2020гг.	Администрация ДЮСШ
2.	Пополнение базы нормативных документов по вопросам образования, физической культуры и спорта	2015 - 2020гг.	Администрация ДЮСШ
3.	Контроль соответствия номенклатуры дел документам ДЮСШ	2015 - 2020гг.	Администрация ДЮСШ
<b>Методическое направление программы</b>			
1.	Разработка и внедрение новой образовательной программы «Парусный спорт»	2015 г.	Заместитель директора, инструктор-методист
2.	Пополнение учебно-методической базы школы	2015 - 2020гг.	Заместитель директора, инструктор-методист
3.	Анализ выполнения учебных программ	2015 - 2020гг.	Заместитель директора
4.	Усовершенствование сайта учреждения и своевременное обновление информации на сайте	2015 - 2020гг.	Заместитель директора, инструктор-методист
5.	Внедрение в учебно-тренировочный процесс новых форм, методов и технологий, соответствующих современным требованиям.	2015 - 2020гг.	Инструктор-методист, тренеры-преподаватели
6.	Помощь педагогам в подготовке к аттестации	2015 - 2020гг.	Заместитель директора, инструктор-методист
7.	Проведение работы по выявлению, обобщению и распространению результативного педагогического опыта	2015 - 2020гг.	Инструктор-методист
<b>Организационно-образовательное направление программы</b>			
1.	Проведение воспитательных мероприятий с обучающимися	2015 - 2020гг.	Заместитель директора, инструктор-методист, тренеры-преподаватели
2.	Проведение спортивно-массовых мероприятий на базе школы (согласно календарю)	2015 - 2020гг.	Заместитель директора, инструктор-методист, тренеры-преподаватели
3.	Участие в межрегиональных и всероссийских выездных	2015 - 2020гг.	Тренеры-преподаватели

	соревнованиях.		
4.	Проведение анкетирования обучающихся, родителей, тренеров по оценке деятельности ДЮСШ	2015 - 2020гг.	Заместитель директора
5.	Организация и проведение учебно-тренировочных сборов	2015 - 2020гг.	Заместитель директора, инструктор-методист, тренеры-преподаватели
6.	Организация врачебного контроля за состоянием здоровья обучающихся	2015 - 2020гг.	Заведующий медицинским кабинетом-врач педиатр
7.	Увеличение числа занимающихся	2016-2020гг.	Администрация ДЮСШ, тренеры-преподаватели
8.	Обеспечение сохранности контингента обучающихся	2015 - 2020гг.	Администрация ДЮСШ, тренеры-преподаватели
9.	Увеличение количества воспитанников отдыхающих в спортивных лагерях	2015 - 2020гг.	Администрация ДЮСШ, тренеры-преподаватели
10.	Проведение спортивного лагеря с дневным пребыванием на своей базе	2015 - 2020гг.	Администрация ДЮСШ, тренеры-преподаватели
11.	Выдвижение кандидатур спортивно одаренных детей на стипендию города и области	2015 - 2020гг.	Администрация ДЮСШ, тренеры-преподаватели
12.	Участие в спортивных праздниках города	2015 - 2020гг.	Администрация ДЮСШ, тренеры-преподаватели
<b>Работа с кадрами</b>			
1.	Внедрение новой системы оплаты труда	2015г.	Администрация ДЮСШ
2.	Проведение собраний, совещаний по актуальным вопросам	2015 - 2020гг.	Администрация ДЮСШ
3.	Планирование открытых учебно-тренировочных занятий.	2015 - 2020гг.	Администрация ДЮСШ
4.	Поощрение работников, добивающихся значительных результатов	2015 - 2020гг.	Администрация ДЮСШ
5.	Повышение квалификации тренерского состава через участие в семинарах, курсах.	2015 - 2020гг.	Администрация ДЮСШ
<b>Работа с семьей</b>			
1.	Проведение родительских собраний	2015 - 2020гг.	Администрация ДЮСШ
2.	Организация спортивно-массовых мероприятий для обучающихся и	2015 - 2020гг.	Администрация ДЮСШ, тренеры-преподаватели



	их семей		
3.	Привлечение родителей к выезду на соревнования	2015 - 2020гг.	Администрация ДЮСШ, тренеры-преподаватели
<b>Развитие материально-технической базы</b>			
1.	Приобретение спортивного инвентаря	2015 - 2020гг.	Администрация ДЮСШ
2.	Приобретение гоночных спортивных судов	2015 - 2020гг.	Администрация ДЮСШ
3.	Работа по продлению договора аренды базы	2015	Администрация ДЮСШ
4.	Работа по привлечению внебюджетных средств для поддержания материально-технической базы	2015 - 2020гг.	Администрация ДЮСШ

#### **Ожидаемые конечные результаты:**

- повышение эффективности работы ДЮСШ в реализации программных мероприятий, направленных на развитие детско-юношеского спорта и физкультурно-спортивного движения;
- повышение значимости образовательно-воспитательной и досуговой деятельности как эффективного средства профилактики беспризорности, правонарушений и потребления ПАВ среди детей и подростков;
- создание условий для ранней профессиональной ориентации детей в сфере физической культуры и спорта;
- повышение профессионального уровня и компетенции кадрового состава ДЮСШ;
- подготовка педагогических кадров продуктивной деятельности, индивидуальной работе с одаренными детьми, реализации современных технологий обучения;
- увеличение объемов внебюджетного финансирования;
- укрепление материально-технической базы, информатизации учебно-тренировочного процесса и оснащения техническими средствами обучения, спортивным инвентарем, наглядными пособиями, множительной техникой.